

## **И.Т. Касавин. Парадоксы глобального проектирования**

### **1. Как жить в обществе риска?**

Социальная инженерия – критика утопических проектов - крупных рисков  
Бент Флиивберг, Нильс Бруцелиус и Вернер Ротенгаттер. Мегапроекты и риск.  
Анатомия амбиции (2003)

Характеристики мега-проектов

- неустранимые внутренние риски в силу долгосрочного горизонта планирования и сложности интерфейсов между проектом и его контекстами, между различными аспектами проекта
- планирование, принятие решений и менеджмент есть полисубъектные процессы на фоне конфликтующих интересов
- область проекта или уровень амбиций существенно изменяется во времени
- статистика показывает, что такого рода неточно планируемые события не подлежат калькуляции, следствием чего является неадекватный бюджет и недополученная прибыль.

### **2. Парадокс мега-проекта**

Общество «нулевого трения» - Zero-friction society

Зигмунт Бауман (Time and Class. Copenhagen, 1998): черта мега-проектов — великая война за независимость от пространства.

Создание нового порядка, в котором товары, деньги, информация и даже люди перемещаются быстро и на недоступные прежде расстояния.

Экономика мега-проектов приносится в жертву политике. МП всегда обходятся дороже, чем ожидалось, и почти всегда их востребованность ниже, чем планировали.

**НО - ПРАКТИКА МП ПРОДОЛЖАЕТСЯ!**

### **3. Глобальный проект**

Идея глобального проекта как элемента глобального развития, связывающего воедино фрагменты человеческого мира (не путать с глобализацией).

1. Сверхзадача, или перспективная цель
2. Идея неравномерности развития: ГП как средство ускоренного развития, «скачок»
2. Приоритет проектирования перед прогнозом, идеала перед знанием. ГП как условие знания
3. ГП как историческое событие, определяющее контуры будущего; идеология, миф, утопия как ресурсы обоснования
4. Технические параметры: комплексность; концентрация ресурсов; высокая рискованность; низкая непосредственная окупаемость

### **4. ГП как «Колумбова проблема»**

Колумб искал страну, не зная, где она; не зная, каков размер Земли и как ориентироваться в открытом океане (долгота); не зная, сможет ли он ее найти; не зная точно, принесет ли это прибыль; он нашел совершенно иную страну и не узнал об этом.

И все же он открыл Америку, а Испания стала самой богатой европейской державой.

### **5. Южный проект Петра I**

Петр I: изучить возможности использования древнего русла Амударьи. В 1714-1717 гг. под видом посольства три экспедиции для обследования восточного побережья Каспия и территории Хивинского царства под начальством князя А. Бековича-Черкасского.

- «хана хивинского склонить к верности и подданству, обещая наследственное владение оному, для чего представлять ему гвардию к его службе»;

- «просить его послать «своих людей (при которых и наших два бы человека было) водою по Сырдарье реке вверх до Иркети городка для осмотра золота»;

- «просить у него судов и на них отпустить купчину по Амударье реке в Индию, наказав, чтоб изъехал ее пока суда могут идти, и оттоль бы ехал в Индию».

## **6. Губмелиоратор Платонов**

Андрей Платонович Климентов (1899-1951)

Философия природы русского комизма (Н.Ф. Федоров) и «глобальные задачи мелиорации» – мелиоризм. «Горячая Арктика»: «Задача социалистической туркменской культуры заключается... не в уважении к глиняным развалинам древнего мощного мира и не в изучении их... наша задача заключается в полном промышленном и сельскохозяйственном освоении Кара-Кумов, в создании великого туркменистанского оазиса на одном из самых печальных мест нашей планеты».

## **7. Каракумский канал как пример глобального проекта. Достижения и потери**

Если принять идею адаптивного менеджмента как универсального метода принятия и реализации решений в области общественного развития, то лучшие результаты давало строительство храмов и дворцов в средние века, когда это занимало десятилетия или даже столетия и было достаточно времени для размышления и уточнения плана.

Отказ от глобальных проектов?

Пересмотр наших представлений о возможности прогнозирования?

