



«УТВЕРЖДАЮ»

*Леухин*

Проректор по научной работе и инновационной  
деятельности – директор Программы

развития опорного университета

ФГБОУ ВО «Марийский государственный университет»

д. физ-мат. н.

ЛЕУХИН А. Н.

«16» *марта* 2021 г.

### ОТЗЫВ ВЕДУЩЕЙ ОРГАНИЗАЦИИ

**Федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Марийский государственный университет» на диссертацию УШУРЕЛУ Ольги Владимировны «РОССИЙСКАЯ “МЯГКАЯ СИЛА” В МОЛДАВИИ: ОСОБЕННОСТИ И ЭФФЕКТИВНОСТЬ ПРИМЕНЕНИЯ», представленную на соискание ученой степени кандидата политических наук по специальности 23.00.02 – Политические институты, процессы и технологии**

Представленная к защите диссертационная работа Ушурелу О.В. вызывает большой интерес как в силу актуальности выбранной темы, так и крайне интересного содержательного наполнения, ориентированного на потребности российской политической практики.

Данное диссертационное исследование отличается научной новизной, представляя собой попытку целостного понимания существующей специфики российской «мягкой силы» в Молдавии и анализа путей повышения её эффективности. Автором проанализированы теоретико-методологические подходы к исследованию «мягкой силы», сформировавшиеся в отечественной и зарубежной политических школах; выявлена эволюция компонентов «мягкой силы» в российских нормативно-правовых документах; проанализированы сущность и содержание

русской «мягкой силы» в Молдавии с учетом национально-региональной специфики и предложены рекомендации по повышению её эффективности; выводы диссертационной работы подтверждаются проведенными в Молдавии эмпирическими исследованиями; в работе предложена авторская система показателей для анализа эффективности «мягкой силы» России в Молдавии.

Важным положительным моментом является умение автора соединять в едином аналитическом подходе предпосылки деятельности русских институтов внешнеполитической направленности с оценкой их актуального состояния и перспектив будущего развития. Авторское видение текущих процессов в Молдавии, а также потенциальных возможностей развития русской «мягкой силы» на постсоветском пространстве представляет профессиональный интерес.

Поставленные диссертантом исследовательские задачи четко сформулированы и отражены в структуре и содержании диссертационной работы, что позволило в итоге достичь искомой цели исследования. Положения, выносимые на защиту, оригинальны и содержат высокий дискуссионный потенциал.

В первой главе проведено теоретико-методологическое обоснование исследования «мягкой силы» и показана ее практическая представленность в концепциях внешней политики России, а также выявлены особенности «мягкой силы» России на постсоветском пространстве. К ним автор относит: наличие общего культурно-исторического наследия и сложившиеся организации русских соотечественников, знание русского языка жителями региона и возможность использовать образовательные программы, культурно-гуманитарные проекты, публичную дипломатию и её информационное сопровождение, миграционные потоки из постсоветских стран в Россию.

Вторая глава посвящена практической реализации русской «мягкой силы» в Молдавии, выработке рекомендаций по повышению её



эффективности. Диссертантом предложена авторская система эмпирических показателей для анализа эффективности «мягкой силы» России в Молдавии, которая может быть использована по отношению ко всем постсоветским странам. Завершающие выводы свидетельствуют об имеющемся значительном потенциале реализации российской «мягкой силы» в регионе. Авторское исследование направлено на анализ внутреннего построения российской «мягкой силы», её реализации и воплощения, а также того, что нужно сделать российским политическим ведомствам для улучшения реализации «мягкой силы» России в Молдавии, и дает практические советы по важным направлениям.

Диссертационная работа представляет собой самостоятельный законченный научный труд. По своей структуре работа состоит из введения, двух глав, заключения, списка использованной литературы и приложений. При этом главы и параграфы диссертации органично связаны между собой и логически вытекают друг из друга. Объем работы – 219 страниц. Диссертантом глубоко проработана научная литература по рассматриваемым вопросам. Список литературы состоит из более чем 250 наименований, а разнообразные источники представлены на русском, английском и молдавском языках. Автореферат соответствует тексту диссертации.

В то же время необходимо высказать ряд предложений и замечаний:

1. В теоретическом разделе работы не в полной мере раскрыто соотношение понятий «мягкой силы» и публичной дипломатии: являются ли они, по мнению автора, синонимичными, взаимодополняемыми или же не совсем тождественными;

2. В разделе, посвященном методологии и методике исследования, автором не был упомянут метод глубинных интервью, который она результативно использовала в диссертационной работе, опрашивая молдавских экспертов по теме исследования;

3. Выводы работы могли звучать более убедительно, если бы автор провела краткий компаративный анализ применения российской «мягкой

силы» в других постсоветских странах и на этом фоне показала особенности «молдавского варианта»;

4. Недостаточно, на наш взгляд, рассмотрен молдавский вектор гуманитарной политики иных акторов мировой политики, в частности, Европейского союза, с которым Молдавией в 2014 г. подписано Соглашение об ассоциированном членстве. Такой анализ и сопоставление эффективности их усилий с методами, применяемыми Российской Федерацией, позволил бы подчеркнуть особенности и эффективность применения российской «мягкой силы» в Молдавии.

Отмеченные замечания не касаются ключевых положений диссертации, выносимых на защиту, и поэтому не могут влиять на общую положительную оценку рецензируемой работы. Большая их часть может рассматриваться скорее в качестве пожеланий автору при будущей разработке данной тематики, которую на наш взгляд, безусловно, следует продолжить. Также следует отметить, что избранные автором проблемы российско-молдавских отношений многогранны и дискуссионны по своей сути.

Диссертационная работа написана на высоком научном уровне, соискатель продемонстрировала умения и навыки профессионального исследователя. Автор использует большой массив литературы по теме исследования. О.В. Ушурелу в целом справилась с поставленными исследовательскими задачами, продемонстрировав профессиональный уровень политического анализа и общетеоретической проработки темы. Полученные диссертантом научные результаты отражены в достаточном количестве статей (в том числе в изданиях, рекомендованных ВАК РФ для опубликования результатов научных изысканий). Основные выводы диссертации были апробированы на научных мероприятиях. Исследование имеет несомненную практическую значимость, его научные результаты могут быть использованы в интересах политических ведомств Российской Федерации.





ФГБОУ ВО «Марийский государственный университет»

Адрес: 424000 Республика Марий Эл, г. Йошкар-Ола, площадь им. Ленина, дом 1

Тел. +7 (8362) 688-002

e-mail: [rector@marsu.ru](mailto:rector@marsu.ru)